



ASM/MGM/IMRB/MOH

**MODIFICA LA ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL  
HOSPITAL CLINICO HERMINDA MARTIN DE CHILLAN.**

VISTOS: Las facultades que me confiere la ley 18.575 orgánica constitucional de bases generales de la administración del estado; el D.S. N° 140/2004 de reglamento orgánico de los Servicios de Salud, DFL N°1/2005 que aprueba texto refundido, coordinado y sistematizado del DL N°2763/1979, DS N°38 de 2005 que aprueba el reglamento orgánico de los establecimientos de salud de menor complejidad y de los establecimientos de autogestión en Red, la Resolución 1600/2008 y 10/2017 de la Contraloría General de la República; Resolución Exenta N° 6615/14 del Director del Hospital; la Resolución Exenta N° 3557 de 27 de junio de 2018, sobre orden subrogancia del Director del Hospital Clínico Autogestionado Herminda Martín de Chillán y la Resolución Exenta N° 4123 del 03 de abril de 2018, sobre estructura organizacional del HCHM, dicto la siguiente:

CONSIDERANDO: Las necesidades de ajustes para el adecuado funcionamiento interno del Hospital y su compromiso con la calidad en la gestión y atención de la comunidad, dicto la siguiente:

10315 03-09-18

**RESOLUCIÓN EXENTA N° \_\_\_\_\_**

- I. **APRUÉBASE**, a contar de la fecha de la presente Resolución Exenta, la nueva estructura organizacional del Hospital Clínico Herminda Martín de Chillán expresada en el Organigrama adjunto, el cual forma parte de la presente Resolución con las modificaciones que se disponen a continuación:
- II. **CRÉASE**:
  - a. La Subdirección de Planificación y Desarrollo, dependiente de la Dirección del Hospital, de la cual dependerán las Unidades de Calidad y Seguridad del Paciente; Control de Gestión y Coordinación Asistencial Docente. A cargo de proporcionar la información estratégica para la toma de decisiones del equipo Directivo, y desarrollar las estrategias orientadas a fortalecer la innovación y mejora de los procesos del hospital, en el contexto de las redes integradas de los servicios de salud (RISS). En este mismo acto, se elimina la Unidad de Desarrollo y Planificación.
  - b. El Departamento Atención Ambulatoria, dependiente de la Subdirección Médica, del cual dependerán las Unidades de atención ambulatoria y de Emergencia, como las Unidades que entregan servicios y productos de apoyo a las unidades clínicas y de especialidades, que se dividen en unidades de apoyo clínico terapéutico, y de apoyo diagnóstico.
  - c. El Departamento Atención Cerrada, dependiente de la Subdirección Médica, del cual dependerán las Unidades de atención de pacientes hospitalizados.

**ANÓTESE, COMUNÍQUESE Y ARCHÍVESE**



DR. RICARDO VÁSQUEZ SANDOVAL

DIRECTOR (S)

HOSPITAL CLINICO HERMINDA MARTIN DE CHILLAN

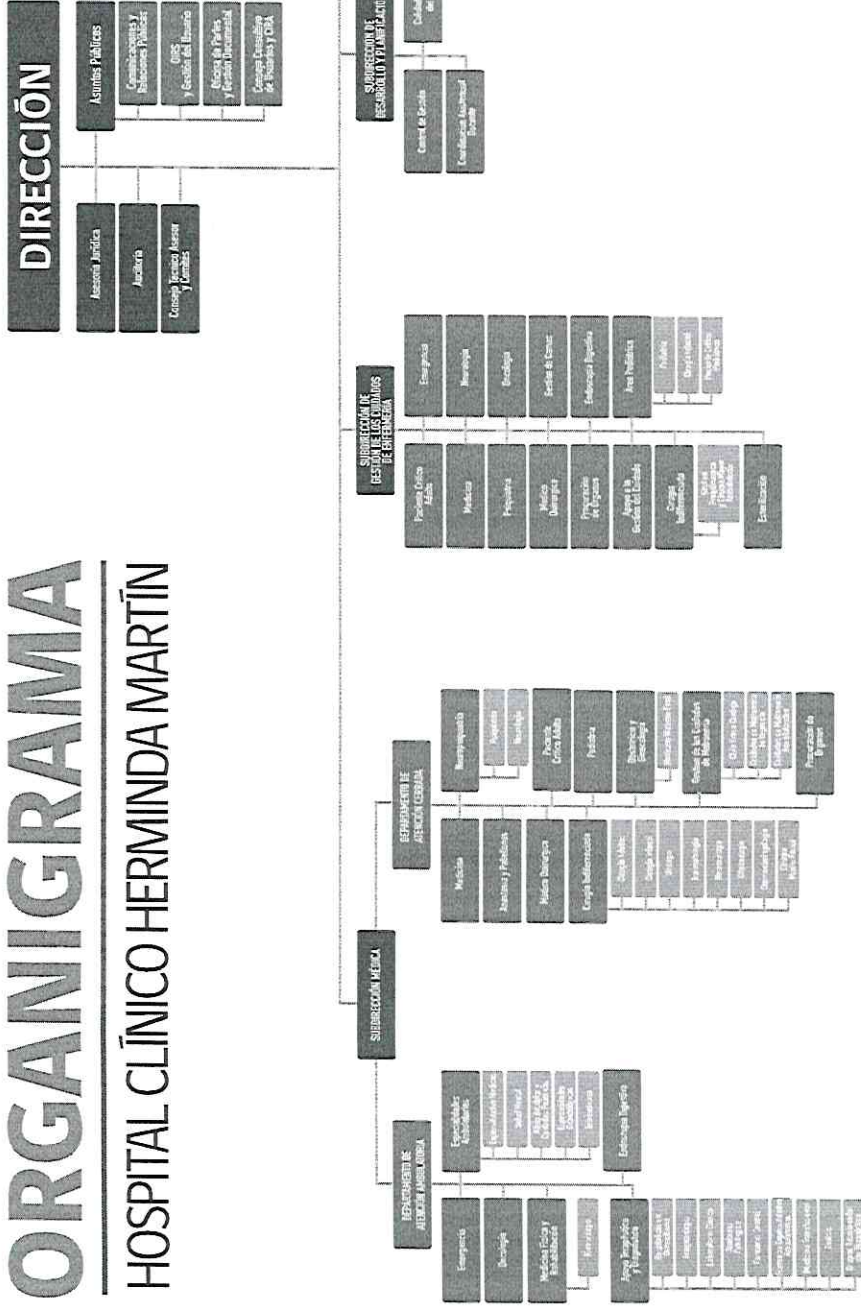
Res. Exenta Int. N°04/

DISTRIBUCION:

- PLAN "A" Electrónico
- Dirección Servicio de Salud Ñuble
- Oficina de Partes
- Archivo

# ORGANIGRAMA

## HOSPITAL CLÍNICO HERMINDA MARTÍN



Estructura vigente al 03/09/2018  
Aprobado mediante Resolución Exenta nº 10.315



DIRECTOR HCHM

**VISTOS** : Las facultades que me confiere La ley 18.575 orgánica constitucional de bases generales de la administración del estado; el D.S. N° 140/2004 de reglamento orgánico de los Servicios de Salud, DFL N°1/2005 que aprueba texto refundido, coordinado y sistematizado del DL N° 2763/1979, DS N° 38 de 2005 que aprueba el reglamento orgánico de los establecimientos de salud de menor complejidad y de los establecimientos de autogestión en Red, La Resolución 1600/2008 de la Contraloría General de la República; la Resolución Afecta N° 46 de 27 marzo de 2015, sobre nombramiento del Director del Hospital Clínico Autogestionado Herminda Martín de Chillán por el sistema de Alta Dirección Pública,

**CONSIDERANDO** la necesidad de actualizar el organigrama institucional de acuerdo a las modificaciones realizadas a la estructura organizacional del Hospital Clínico Herminda Martín desde el año 2013 a la fecha, dicto la siguiente:

### **RESOLUCIÓN EXENTA N° 7.690**

**APRUEBASE** la actualización del *Organigrama del Hospital Clínico Herminda Martín de Chillán*, cuya estructura corresponde al diagrama adjunto y que se entiende parte integrante de esta resolución, presentando actualmente el siguiente estado:

**1.- DIRECCIÓN:** el equipo directivo superior se organiza en cuatro subdirecciones y cinco oficinas asesoras de gestión, un consejo técnico asesor y diversos comités de orden interno del ámbito estratégico.

#### **Subdirecciones:**

- 1.1 Subdirección Medica (SDM),
- 1.2 Subdirección de Gestión del Cuidado de Enfermería (SDGCE),
- 1.3 Subdirección de Recursos Físicos Financieros (SDRFF y FF)
- 1.4 Subdirección de Recursos Humanos (SDRHu).

#### **Oficinas asesoras de gestión:**

- 1.5 Asesoría jurídica
- 1.6 Auditoría
- 1.7 Calidad y Seguridad del Paciente (OfiCySP)
- 1.8 Desarrollo y planificación (ODeP)
  - Coordinación asistencial docente
- 1.9 Asuntos públicos
  - Comunicaciones y Relaciones Públicas
  - OIRS y gestión del usuario
  - Oficina de partes y gestión documental
  - Consejo Consultivo de Usuarios y CIRA

#### **Consejos y Comités:**

- Consejo Consultivo de Usuarios.
- Consejo Técnico Asesor
- Comité Calidad y seguridad del paciente
- Comité Ético Científico
- Comité de Ética Asistencial
- Comité de Transparencia
- Comité de Adquisiciones
- Comité de Farmacia
- Comité hospitales verdes y saludables
- Comité de producción
- Comité de riesgo psicosocial
- Comité de Diálisis.
- Comité de Fisurados
- Comité Oncológico
- Comité de Emergencia
- Comité Paritario ( Ley 16.744)
- Comité Asesor Docente
- Comité de Capacitación (ley 18.834 y ley 19.664).
- Comité de Mejoramiento del Entorno Laboral.
- Comité de Salud del Personal
- Comité de Riesgo clínico
- Comité Unidad de emergencia

**1.1 SUBDIRECCIÓN MÉDICA**, conformada por 10 centros de responsabilidad de gestión clínica y cinco unidades:

**Centros de Responsabilidad**

**1.1.1** Unidad de Emergencia (**CR.UE**)

**1.1.2** Medicina Interna (**CreMed**).

**1.1.3** Cirugía Indiferenciada (**CRéCir**). Conformado por las especialidades de Cirugía de Adultos, Urología, Traumatología, Neurocirugía, Cirugía Infantil, Oftalmología, Otorrinolaringología y Cirugía máxilo facial.

**1.1.4** Neuro-psiquiatría (**CRéNePsiq**). Integrado por las especialidades de Neurología y Psiquiatría.

**1.1.5** Pediatría (**CRéPed**).

**1.1.6** Obstetricia y Ginecología (**CROG**). Contempla área de hospitalizados, urgencia ginecobstetrica y pabellón de urgencia ginecobstetrico.

**1.1.7** Anestesia y Pabellones (**CRAP**).

**1.1.8** Paciente Crítico Adulto (**CRéPCA**)

**1.1.9** Especialidades ambulatorias (**CRAAE**). Contempla la gestión de Especialidades Médicas, Especialidades Odontológicas, Kinesiología, Salud Mental, Cuidados Paliativos, Telemedicina.

**1.1.10** Apoyo Terapéutico y Diagnóstico (**CRATyD**), responsable de la gestión de las unidades de Hospitalización domiciliaria, Imagenología, Laboratorio Clínico, Anatomía Patológica, Farmacia, Medicina Transfusional, Diálisis y Grupo relacionado por diagnóstico.

**Unidades:**

**1.1.11** Unidad de oncología

**1.1.12** Gestión de los cuidados de matronería. Contempla la gestión del Programa Chile Crece Contigo, cuidados de matronería de urgencia y cuidados de matronería hospitalizados.

**1.1.13** Unidad médico quirúrgico

**1.1.14** Procuración de órganos

**1.1.15** Unidad de endoscopia digestiva

**1.2 SUBDIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LOS CUIDADO DE ENFERMERIA (SDGCE)**. Conformada por once unidades de gestión del cuidado y cuatro unidades de gestión transversal.

**Unidades de Gestión del cuidado de enfermería:**

**1.2.1** Emergencia

**1.2.2** Medicina

**1.2.3** Psiquiatría

**1.2.4** Neurología

**1.2.5** Pediatría y cirugía infantil

**1.2.6** Paciente Crítico adulto

**1.2.7** Paciente Crítico infantil

**1.2.8** Cirugía indiferenciada. Contempla gestión de Cirugía. Urología, Traumatología, Neurocirugía, Cirugía Infantil, Cirugía Máxilo Facial, Oftalmología, Otorrinolaringología, gestión pre quirúrgica y cirugía mayor ambulatoria.

**1.2.9** Unidad médico quirúrgico

**1.2.10** Unidad de oncología

**1.2.11** Unidad de endoscopia digestiva

**Unidades de Gestión Transversal**

**1.2.12** Unidad Gestión del cuidado

**1.2.13** Esterilización

**1.2.14** Gestión de camas (incorpora proceso de cuidados al alta)

**1.2.15** Procuración de Órganos cuidados de enfermería.

**1.3 SUBDIRECCIÓN DE RECURSOS FÍSICOS Y FINANCIEROS**. Conformada por seis unidades de gestión, una unidad en el ámbito de desarrollo informático y una unidad de asesoría jurídica.

**Unidades de Gestión**

**1.3.1** Administración de contratos

### 1.3.2 Abastecimiento

- Licitación y Convenios
- Compras
- Almacenamiento y Distribución

### 1.3.3 Orientación Médica y Estadística

- Admisión
- Gestión de Información de la Producción (GIP)
- Archivo de Historias Clínicas
- Informes Médico Legales ( OfiMeL)
- Apoyo a la gestión

### 1.3.4 Finanzas

- Contabilidad y Presupuesto
- Comercialización y Recaudación
- Bienes e Inventarios

### 1.3.5 Apoyo a los Servicios Internos

- Alimentación y Nutrición
- Mantenimiento General (Edificio, industrial y eléctrico)
- Servicios Generales ( Aseo y seguridad)
- Lavandería
- Apoyo a la gestión

### 1.3.6 Inversiones e Ingeniería Biomédica

- Inversiones
- Equipos Médicos

### **Unidades de desarrollo informático**

#### 1.3.7 Ingeniería de Sistemas

### **Unidad de asesoría jurídica**

#### 1.3.8 Departamento jurídico

**1.4 SUBDIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS.** Conformada por seis unidades de gestión, una unidad de apoyo a la Gestión organizacional y un policlínico del personal.

### **Unidades de Gestión**

#### 1.4.1 Reclutamiento y selección

#### 1.4.2 Registro y control de personal

#### 1.4.3 Remuneraciones

#### 1.4.4 Capacitación

#### 1.4.5 Higiene y Seguridad Laboral

#### 1.4.6 Calidad de Vida Laboral

### **Unidad de gestión organizacional**

#### 1.4.7 Gestión estratégica

#### 1.4.8 Policlínico del personal

**ANÓTESE, COMUNÍQUESE Y ARCHÍVASE**



**DR. RODRIGO AVENDAÑO BRANDEIS**  
**DIRECTOR**  
**HOSPITAL CLINICO HERMINDA MARTIN**

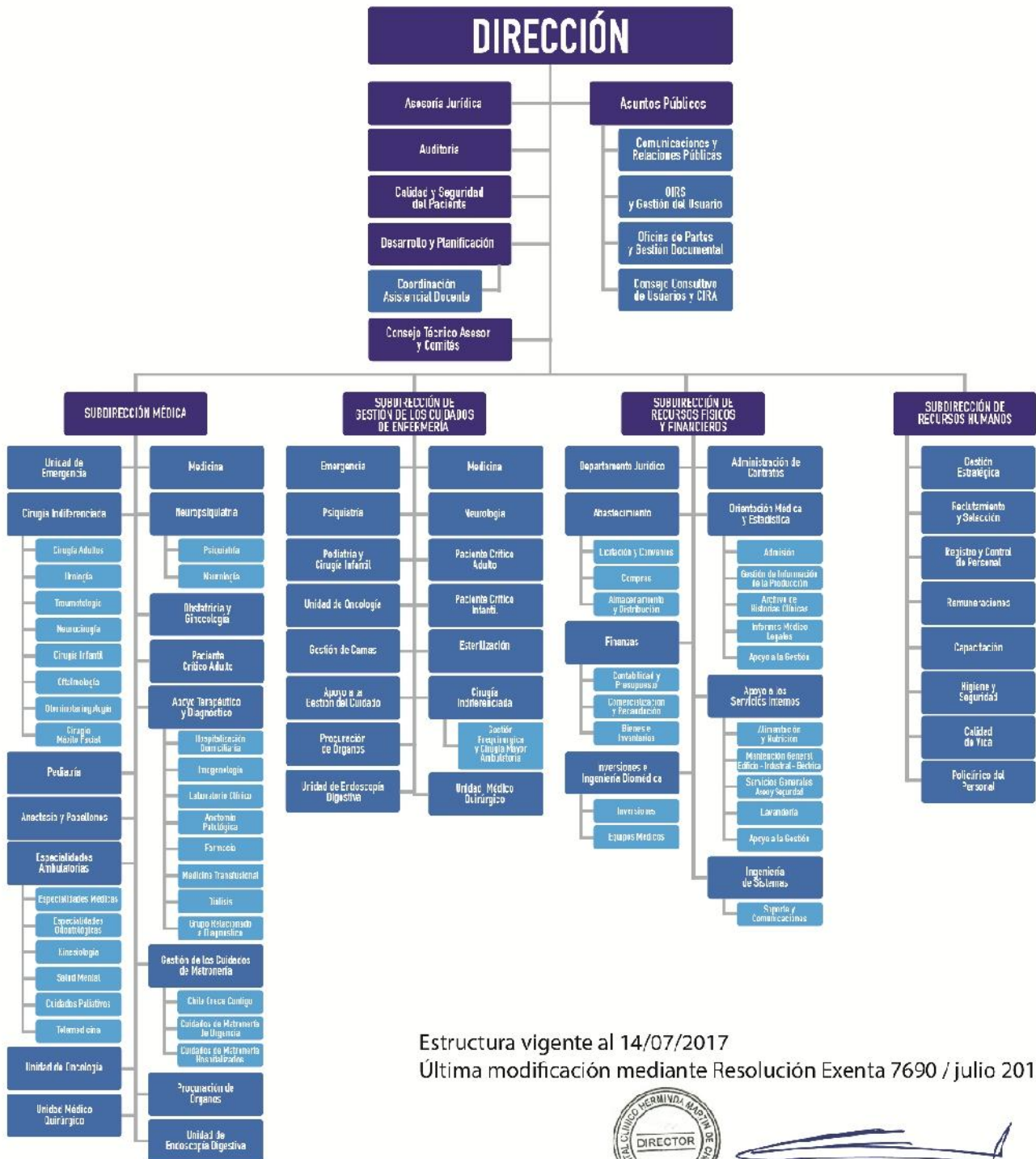
**N° Int.: 4**

**Distribución:**

- ✓ Dirección Servicio de Salud Ñuble.
- ✓ Plan A

# ORGANIGRAMA

## HOSPITAL CLÍNICO HERMINDA MARTÍN



Estructura vigente al 14/07/2017

Última modificación mediante Resolución Exenta 7690 / julio 2017.



DIRECTOR HCHM