

**VISTOS** : Las facultades que me confiere La ley 18.575 orgánica constitucional de bases generales de la administración del estado; el D.S. N° 140/2004 de reglamento orgánico de los Servicios de Salud, DFL N°1/2005 que aprueba texto refundido, coordinado y sistematizado del DL N° 2763/1979, DS N° 38 de 2005 que aprueba el reglamento orgánico de los establecimientos de salud de menor complejidad y de los establecimientos de autogestión en Red, La Resolución 1600/2008 de la Contraloría General de la República; la Resolución Afecta N° 46 de 27 marzo de 2015, sobre nombramiento del Director del Hospital Clínico Autogestionado Herminda Martín de Chillán por el sistema de Alta Dirección Pública,

**CONSIDERANDO** la necesidad de actualizar el organigrama institucional de acuerdo a las modificaciones realizadas a la estructura organizacional del Hospital Clínico Herminda Martín desde el año 2013 a la fecha, dicto la siguiente:

### **RESOLUCIÓN EXENTA N° 7.690**

**APRUEBASE** la actualización del *Organigrama del Hospital Clínico Herminda Martín de Chillán*, cuya estructura corresponde al diagrama adjunto y que se entiende parte integrante de esta resolución, presentando actualmente el siguiente estado:

**1.- DIRECCIÓN:** el equipo directivo superior se organiza en cuatro subdirecciones y cinco oficinas asesoras de gestión, un consejo técnico asesor y diversos comités de orden interno del ámbito estratégico.

#### **Subdirecciones:**

- 1.1 Subdirección Medica (SDM),
- 1.2 Subdirección de Gestión del Cuidado de Enfermería (SDGCE),
- 1.3 Subdirección de Recursos Físicos Financieros (SDRFF y FF)
- 1.4 Subdirección de Recursos Humanos (SDRHu).

#### **Oficinas asesoras de gestión:**

- 1.5 Asesoría jurídica
- 1.6 Auditoría
- 1.7 Calidad y Seguridad del Paciente (OfiCySP)
- 1.8 Desarrollo y planificación (ODeP)
  - Coordinación asistencial docente
- 1.9 Asuntos públicos
  - Comunicaciones y Relaciones Públicas
  - OIRS y gestión del usuario
  - Oficina de partes y gestión documental
  - Consejo Consultivo de Usuarios y CIRA

#### **Consejos y Comités:**

- Consejo Consultivo de Usuarios.
- Consejo Técnico Asesor
- Comité Calidad y seguridad del paciente
- Comité Ético Científico
- Comité de Ética Asistencial
- Comité de Transparencia
- Comité de Adquisiciones
- Comité de Farmacia
- Comité hospitales verdes y saludables
- Comité de producción
- Comité de riesgo psicosocial
- Comité de Diálisis.
- Comité de Fisurados
- Comité Oncológico
- Comité de Emergencia
- Comité Paritario ( Ley 16.744)
- Comité Asesor Docente
- Comité de Capacitación (ley 18.834 y ley 19.664).
- Comité de Mejoramiento del Entorno Laboral.
- Comité de Salud del Personal
- Comité de Riesgo clínico
- Comité Unidad de emergencia

**1.1 SUBDIRECCIÓN MÉDICA**, conformada por 10 centros de responsabilidad de gestión clínica y cinco unidades:

**Centros de Responsabilidad**

**1.1.1** Unidad de Emergencia (**CR.UE**)

**1.1.2** Medicina Interna (**CreMed**).

**1.1.3** Cirugía Indiferenciada (**CRéCir**). Conformado por las especialidades de Cirugía de Adultos, Urología, Traumatología, Neurocirugía, Cirugía Infantil, Oftalmología, Otorrinolaringología y Cirugía máxilo facial.

**1.1.4** Neuro-psiquiatría (**CRéNePsiq**). Integrado por las especialidades de Neurología y Psiquiatría.

**1.1.5** Pediatría (**CRéPed**).

**1.1.6** Obstetricia y Ginecología (**CROG**). Contempla área de hospitalizados, urgencia ginecobstetrica y pabellón de urgencia ginecobstetrico.

**1.1.7** Anestesia y Pabellones (**CRAP**).

**1.1.8** Paciente Crítico Adulto (**CRéPCA**)

**1.1.9** Especialidades ambulatorias (**CRAAE**). Contempla la gestión de Especialidades Médicas, Especialidades Odontológicas, Kinesiología, Salud Mental, Cuidados Paliativos, Telemedicina.

**1.1.10** Apoyo Terapéutico y Diagnóstico (**CRATyD**), responsable de la gestión de las unidades de Hospitalización domiciliaria, Imagenología, Laboratorio Clínico, Anatomía Patológica, Farmacia, Medicina Transfusional, Diálisis y Grupo relacionado por diagnóstico.

**Unidades:**

**1.1.11** Unidad de oncología

**1.1.12** Gestión de los cuidados de matronería. Contempla la gestión del Programa Chile Crece Contigo, cuidados de matronería de urgencia y cuidados de matronería hospitalizados.

**1.1.13** Unidad médico quirúrgico

**1.1.14** Procuración de órganos

**1.1.15** Unidad de endoscopia digestiva

**1.2 SUBDIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LOS CUIDADO DE ENFERMERIA (SDGCE)**. Conformada por once unidades de gestión del cuidado y cuatro unidades de gestión transversal.

**Unidades de Gestión del cuidado de enfermería:**

**1.2.1** Emergencia

**1.2.2** Medicina

**1.2.3** Psiquiatría

**1.2.4** Neurología

**1.2.5** Pediatría y cirugía infantil

**1.2.6** Paciente Crítico adulto

**1.2.7** Paciente Crítico infantil

**1.2.8** Cirugía indiferenciada. Contempla gestión de Cirugía. Urología, Traumatología, Neurocirugía, Cirugía Infantil, Cirugía Máxilo Facial, Oftalmología, Otorrinolaringología, gestión pre quirúrgica y cirugía mayor ambulatoria.

**1.2.9** Unidad médico quirúrgico

**1.2.10** Unidad de oncología

**1.2.11** Unidad de endoscopia digestiva

**Unidades de Gestión Transversal**

**1.2.12** Unidad Gestión del cuidado

**1.2.13** Esterilización

**1.2.14** Gestión de camas (incorpora proceso de cuidados al alta)

**1.2.15** Procuración de Órganos cuidados de enfermería.

**1.3 SUBDIRECCIÓN DE RECURSOS FÍSICOS Y FINANCIEROS**. Conformada por seis unidades de gestión, una unidad en el ámbito de desarrollo informático y una unidad de asesoría jurídica.

**Unidades de Gestión**

**1.3.1** Administración de contratos

### 1.3.2 Abastecimiento

- Licitación y Convenios
- Compras
- Almacenamiento y Distribución

### 1.3.3 Orientación Médica y Estadística

- Admisión
- Gestión de Información de la Producción (GIP)
- Archivo de Historias Clínicas
- Informes Médico Legales ( OfiMeL)
- Apoyo a la gestión

### 1.3.4 Finanzas

- Contabilidad y Presupuesto
- Comercialización y Recaudación
- Bienes e Inventarios

### 1.3.5 Apoyo a los Servicios Internos

- Alimentación y Nutrición
- Mantenimiento General (Edificio, industrial y eléctrico)
- Servicios Generales ( Aseo y seguridad)
- Lavandería
- Apoyo a la gestión

### 1.3.6 Inversiones e Ingeniería Biomédica

- Inversiones
- Equipos Médicos

### **Unidades de desarrollo informático**

#### 1.3.7 Ingeniería de Sistemas

### **Unidad de asesoría jurídica**

#### 1.3.8 Departamento jurídico

**1.4 SUBDIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS.** Conformada por seis unidades de gestión, una unidad de apoyo a la Gestión organizacional y un policlínico del personal.

### **Unidades de Gestión**

#### 1.4.1 Reclutamiento y selección

#### 1.4.2 Registro y control de personal

#### 1.4.3 Remuneraciones

#### 1.4.4 Capacitación

#### 1.4.5 Higiene y Seguridad Laboral

#### 1.4.6 Calidad de Vida Laboral

### **Unidad de gestión organizacional**

#### 1.4.7 Gestión estratégica

#### 1.4.8 Policlínico del personal

**ANÓTESE, COMUNÍQUESE Y ARCHÍVASE**



**DR. RODRIGO AVENDAÑO BRANDEIS**  
**DIRECTOR**  
**HOSPITAL CLINICO HERMINDA MARTIN**

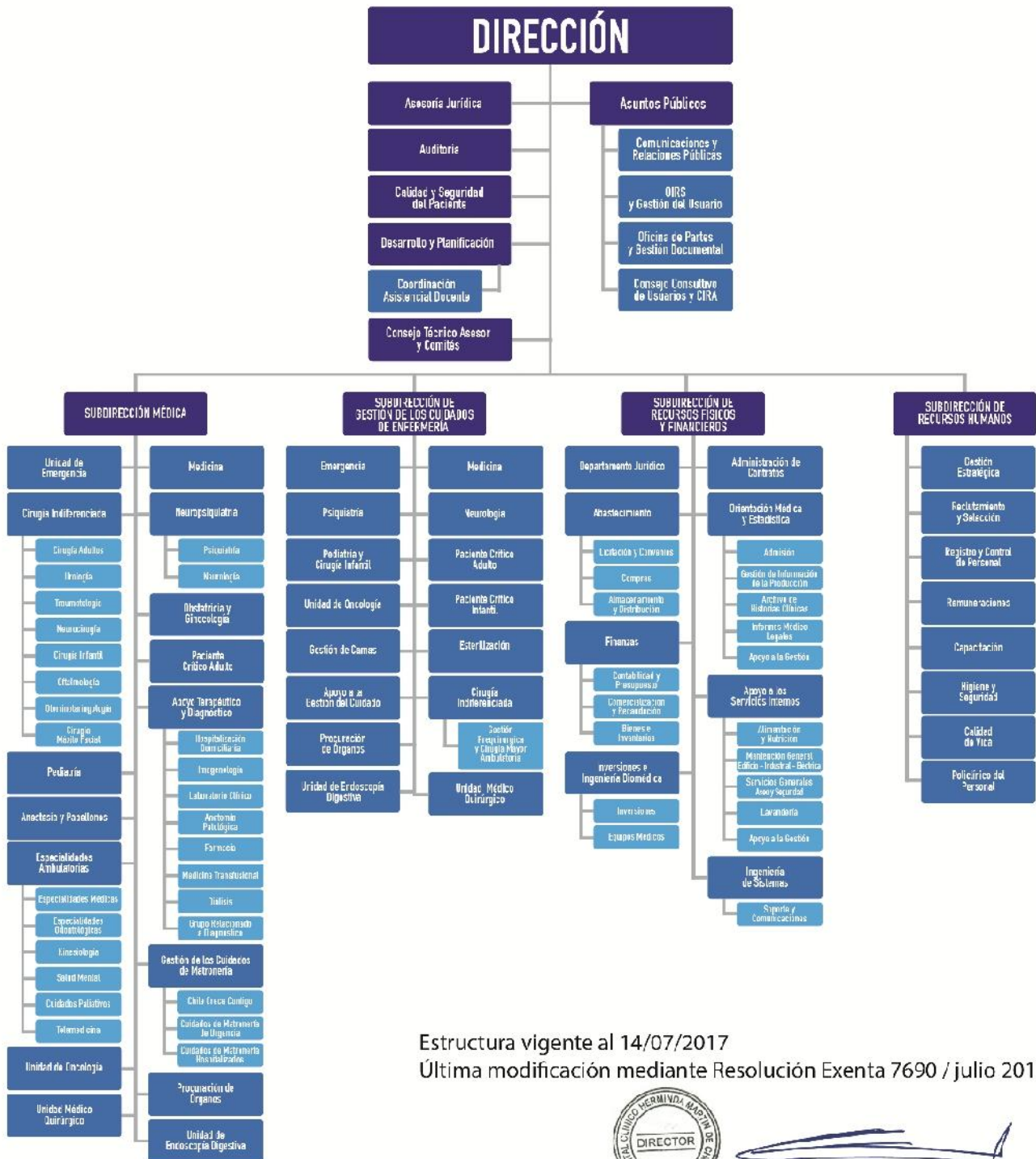
**N° Int.: 4**

**Distribución:**

- ✓ Dirección Servicio de Salud Ñuble.
- ✓ Plan A

# ORGANIGRAMA

## HOSPITAL CLÍNICO HERMINDA MARTÍN



Estructura vigente al 14/07/2017

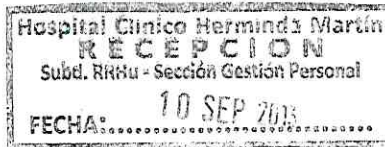
Última modificación mediante Resolución Exenta 7690 / julio 2017.



DIRECTOR HCHM



PRO/SP/IRB/D/S/IRA



## ACTUALIZA ORGANIGRAMA DEL HOSPITAL CLINICO HERMINDA MARTIN DE CHILLAN.

**VISTOS:** Las facultades que me confiere La ley 18.575 orgánica constitucional de bases generales de la administración del estado; el D.S. N° 140/2004 de reglamento orgánico de los Servicios de Salud, DFL N°1/2005 que aprueba texto refundido, coordinado y sistematizado del DL N° 2763/1979, Artículo N° 23 letra c) del DS N° 38 de 2005 que aprueba el reglamento orgánico de los establecimientos de salud de menor complejidad y de los establecimientos de autogestión en Red, la Resolución 1600/2008 de la Contraloría General de la República; la Resolución Afecta N° 55 de 23 de marzo de 2012, sobre nombramiento del Director del Hospital Clínico Autogestionado Herminda Martín de Chillán por el sistema de Alta Dirección Pública y **CONSIDERANDO** la necesidad de actualizar el organigrama institucional de acuerdo a las modificaciones realizadas a la estructura organizacional del Hospital Clínico Herminda Martín desde el 2010 a la fecha, dicto la siguiente:

### RESOLUCION EXENTA N° 4420 / 26.08.2013

**APRUEBASE** la actualización del Organigrama del Hospital Clínico Herminda Martín de Chillán, cuya estructura corresponde al diagrama adjunto y que se entiende parte integrante de esta resolución, presentando actualmente el siguiente estado:

1.- **DIRECCIÓN:** el equipo directivo superior se organiza en cuatro subdirecciones y ocho oficinas asesoras de gestión, un consejo consultivo de usuarios, un consejo técnico asesor y diversos comités de orden interno del ámbito estratégico.

#### Subdirecciones:

- 1.1 Subdirección Médica (SDM),
- 1.2 Subdirección de Gestión del Cuidado de Enfermería (SDE),
- 1.3 Subdirección de Recursos Físicos Financieros (SDRFF y FF)
- 1.4 Subdirección de Recursos Humanos (SDRHu).

#### Oficinas asesoras de gestión:

- 1.5 Calidad y Seguridad del Paciente (OfCySP)
- 1.6 Desarrollo organizacional (ODO)
- 1.7 Investigación y Docencia (OCID)
- 1.8 Comunicaciones y Relaciones Públicas
- 1.9 Informaciones, reclamos y sugerencias (OIRS)
- 1.10 Auditoría
- 1.11. Jurídica
- 1.12 Secretaría y Partes.

#### Consejos y Comités:

- Consejo Consultivo de Usuarios.
- Consejo Técnico Asesor
- Comité de Calidad.
- Comité Ético Científico
- Comité de Ética Asistencial
- Comité de Transparencia
- Comité de Auditoría Médica
- Comité de Adquisiciones
- Comité de Farmacia
- Comité de Diálisis.
- Comité de Fisurados
- Comité Oncológico
- Comité de Emergencia
- Comité Paritario ( Ley 16.744)
- Comité Asesor Docente
- Comité de Capacitación (ley 18.834 y ley 19.664).
- Comité de Mejoramiento del Entorno Laboral.
- Comité de Salud del Personal

1.1 **SUBDIRECCIÓN MÉDICA**, conformada por 11 centros de responsabilidad de gestión clínica y tres unidades de apoyo a la gestión :  
**Centros de Responsabilidad**

- 1.1.1 Atención Pre Hospitalaria y Emergencias (CREAPH): Integrado por la Unidad de Emergencia y el SAMU.
- 1.1.2 Medicina Interna (CreMed).
- 1.1.3 Neuro-psiquiatría (CReNePsic). Integrado por las especialidades de Neurología y Psiquiatría.
- 1.1.4 Cirugía Indiferenciada (CReCir). Conformado por las especialidades de Cirugía de Adultos, Urología, Traumatología, Neurocirugía y Cirugía Infantil.
- 1.1.5 Gestión Quirúrgica (CReGeQuir): Considera la unidad de Cirugía Mayor Ambulatoria y las especialidades de Cirugía Maxilo Facial, Oftalmología y Otorrinolaringología.
- 1.1.6 Pediatría (CRePed).
- 1.1.7 Obstetricia y Ginecología (CROG).
- 1.1.8 Anestesia y Pabellones (CRAP).
- 1.1.9 Paciente Crítico Adulto (CRePCA)
- 1.1.10 Atención Ambulatoria de Especialidades (CRAAE). Contempla la gestión de Especialidades Médicas, Especialidades Odontológicas, Cuidados Paliativos, Hospitalización Domiciliaria, Kinesioterapia y Salud Mental.
- 1.1.11 Apoyo Terapéutico y Diagnóstico (CRATyD), responsable de la gestión de las unidades de Anatomía Patológica, Diálisis, Farmacia, Imagenología, Laboratorio Clínico y Medicina Transfusional.

**Unidades de Apoyo a la Gestión:**

- 1.1.11 Grupo relacionado de diagnósticos (GRD)
- 1.1.12 Policlínico del Personal
- 1.1.13 Procuración de órganos médica.

1.2 **SUBDIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LOS CUIDADOS DE ENFERMERÍA (SDE)**. Conformada por siete unidades de gestión del cuidado, dos unidades de gestión transversal y dos unidades de apoyo a la gestión.

**Unidades de Gestión del cuidado de enfermería:**

- 1.2.1 Emergencia
- 1.2.2 Medicina
- 1.2.3 Psiquiatría
- 1.2.4 Neurología
- 1.2.5 Cirugía Indiferenciada (Cirugía. Urología, Traumatología, Neurocirugía, Cirugía Infantil, Cirugía Maxilo Facial, Oftalmología y Otorrinolaringología).
- 1.2.6 Pediatría
- 1.2.7 Paciente Crítico Adulto

**Unidades de Gestión Transversal**

- 1.2.8 Esterilización
- 1.2.9 Gestión de camas (incorpora proceso de cuidados al alta y programa hospital amigo).

**Unidades de Apoyo a la Gestión:**

- 1.2.10 Procuración de Órganos cuidados de enfermería.
- 1.2.11 Chile Crece Contigo.

1.3 **SUBDIRECCIÓN DE RECURSOS FÍSICOS Y FINANCIEROS**. Conformada por cinco unidades de gestión y una unidad en el ámbito de desarrollo informático.

1.3.1 **Finanzas**

- Contabilidad y Presupuesto
- Comercialización y Recaudación
- Bienes e Inventarios
- Control de Gestión

1.3.2 **Abastecimiento**

- Licitación y Convenios
- Compras
- Almacenamiento y Distribución

### 1.3.3 Orientación Médica y Estadística

- Admisión
- Información de Producción (SeGIP)
- Archivo de Historias Clínicas
- Oficina de Informes Médico Legales ( OfiMeL)
- Unidades de Apoyo:
  - Gestión de GES,
  - Asistencia Social y
  - Centro de Aviso de Confirmación de Horas (CentACH)

### 1.3.4 Apoyo a los Servicios Internos

- Alimentación y Nutrición
- Mantención General
- Servicios Generales ( Lavandería, aseo, vestuario)
- Unidades de Apoyo :
  - Pañol y
  - Control Interno

### 1.3.5 Inversiones e Ingeniería Biomédica

- Inversiones
- Equipos Médicos

### 1.3.6 Ingeniería de Sistemas.

1.4 SUBDIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS. Conformada por cinco Unidades de Gestión y una unidad de apoyo a la Gestión Interna.

#### 1.4.1 Gestión de Personal

#### 1.4.2 Remuneraciones

#### 1.4.3 Capacitación

#### 1.4.4 Calidad de Vida Laboral

#### 1.4.5 Higiene y Seguridad Laboral

- Control de Gestión Interno

ANÓTESE, COMUNÍQUESE Y ARCHÍVASE



DE RODRIGO AVENDAÑO BRANDEIS  
DIRECTOR  
HOSPITAL CLINICO HERMINDA MARTIN CHILLAN



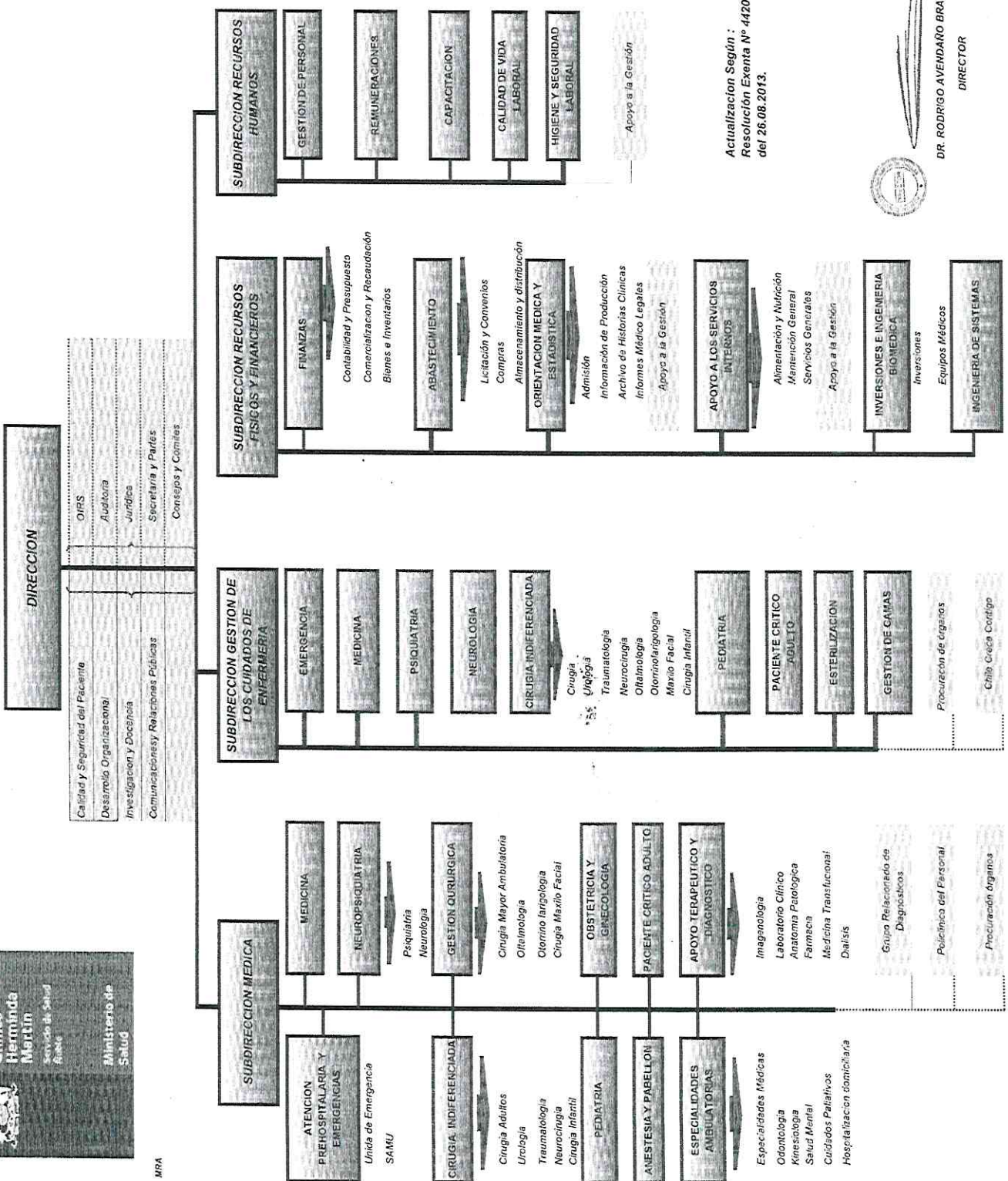
Distribución:

Nº Interno: 04 /

- Dirección Servicio de Salud Ñuble.
- Plan A
- Of. De partes
- Archivo Secretaría



**HOSPITAL CLINICO HERMINDA MARTIN**



Actualización Según :  
Resolución Exenta N° 4420  
del 26.08.2013.



DR. RODRIGO AVENDAÑO BRANDEIS  
DIRECTOR

MRA